



**QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2010**

**Departamento:** Secretaria Regional da Educação e Formação

**Organismo:** Direcção Regional da Educação e Formação

**Missão:** A missão da Direcção Regional da Educação e Formação é conceber, orientar, coordenar e avaliar o sistema educativo açoriano, promovendo o seu desenvolvimento e assegurando a sua qualidade, equidade e democraticidade.

**Visão:** Pretendemos ser uma Instituição dinâmica, moderna, inovadora e comprometida com os referenciais de excelência do ensino. Perseguiamos a qualidade a todos os níveis desde a organização e conceptualização até à execução.

**Objectivos estratégicos (OE):**

**OE 1:** Implementar o currículo regional, proporcionando melhores condições de ensino e de aprendizagem.

**OE 2:** Implementar processos avaliativos, no âmbito das escolas (auto-avaliação e avaliação externa), dos recursos humanos e dos projectos pedagógicos, permitindo um adequado planeamento e gestão das políticas educativas.

**OE 3:** Melhorar a qualidade da comunicação entre as unidades orgânicas e entre estas e a administração.

Objectivos operacionais	Realizado Ano 2009	Meta Ano 2010	Concretização			Desvios	
			Resultado	Classificação			
				Superou	Atingiu		Não atingiu
<b>EFICÁCIA 40%</b>							
<b>OB 1 (OE 1)</b>	<b>Ponderação de 30%</b>						
<b>Melhorar a média regional das PASE de Língua Portuguesa e Matemática</b>	<b>Ind 1</b>	Média regional em LP 4º ano	<b>62,20%</b>	<b>63%</b>			
	<b>Peso</b>	15%					
	<b>Ind 2</b>	Média regional em LP 6º ano	<b>55,60%</b>	<b>57%</b>			
	<b>Peso</b>	15%					
	<b>Ind 3</b>	Média regional em LP 9º ano	<b>57,30%</b>	<b>58%</b>			
	<b>Peso</b>	15%					
<b>Ind 4</b>	Média regional em Mat 4º ano	<b>55,80%</b>	<b>57%</b>				
<b>Peso</b>	15%						
<b>Ind 5</b>	Média regional em Mat 6º ano	<b>45,30%</b>	<b>46%</b>				
<b>Peso</b>	20%						
<b>Ind 6</b>	Média regional em Mat 9º ano	<b>35,60%</b>	<b>37%</b>				
<b>Peso</b>	20%						
<b>OB 2 (OE 1)</b>	<b>Ponderação de 15%</b>						
<b>Reforçar a implementação das TIC nas práticas educativas</b>	<b>Ind 7</b>	% de salas do 1º ciclo com quadros interactivos	<b>23%</b>	<b>30%</b>			
	<b>Peso</b>	100%					
<b>OB 3 (OE 2)</b>	<b>Ponderação de 15%</b>						
<b>Executar melhorias no modelo de auto-avaliação das Unidades Orgânicas - QUALIS</b>	<b>Ind 8</b>	% de implementação das melhorias até 30 de Novembro 2010	<b>N.D.</b>	<b>70%</b>			
	<b>Peso</b>	100%					
<b>OB 4 (OE 1)</b>	<b>Ponderação de 20%</b>						
<b>Promover formação creditada para o pessoal docente nas áreas consideradas prioritárias</b>	<b>Ind 9</b>	Nº de formandos	<b>N.D.</b>	<b>200</b>			
	<b>Peso</b>	100%					
<b>OB 5 (OE 1)</b>	<b>Ponderação de 20%</b>						
<b>Promover formação nas novas aplicações informáticas na área administrativa</b>	<b>Ind 10</b>	Nº de formandos	<b>N.D.</b>	<b>150</b>			
	<b>Peso</b>	100%					

**EFICIÊNCIA 30%**

<b>OB 6 (OE 2)</b>	<b>Ponderação de 50%</b>								
Implementar experiências piloto de avaliação externa	Ind 11	3 Unidades Orgânicas avaliadas	N.D.	Julho					
	Peso	100%							

<b>OB 7 (OE 1)</b>	<b>Ponderação de 50%</b>								
Garantir a publicação do diploma que enquadra as alterações ao Currículo Regional	Ind 12	1 diploma publicado	N.D.	Agosto					
	Peso	100%							

**QUALIDADE 30%**

<b>OB 8 (OE 2)</b>	<b>Ponderação de 50%</b>								
Assegurar a satisfação dos CE com a implementação da Fase II das Escolas Digitais	Ind 13	Índice de satisfação dos CE numa escala de 1 a 5.	N.D.	3					
	Peso	100%							

<b>OB 9 (OE 3)</b>	<b>Ponderação de 50%</b>								
Garantir a satisfação do serviço prestado pela DREF às unidades orgânicas.	Ind 14	% de satisfação dos Conselhos Executivos	84%	85%					
	Peso	50%							
	Ind 15	% de satisfação dos serviços administrativos das unidades orgânicas	83%	85%					
Peso	50%								

Justificação para os desvios ...

**Meios disponíveis**

Recursos Humanos	Pontuação	Planeados	Executados	Desvio
Dirigentes - Direcção superior	20	20		
Dirigentes - Direcção intermédia e Chefes de equipa	16	208		
Técnicos Superiores	12	288		
Coordenador Técnico	9	18		
Assistente Técnico	8	384		
Assistente Operacional	5	30		
<b>TOTAL</b>	<b>70</b>	<b>948</b>		

Orçamento (M€)	Estimado	Realizado	Desvio
Funcionamento	6.561.959,00		
Plano	58.867.295,00		

**Listagem das Fontes de verificação**

Objectivo 1	Indicador	Descrição	Fonte de verificação
Objectivo 1	Indicador 1	Média regional em LP 4º ano	Dados de execução internos
	Indicador 2	Média regional em LP 6º ano	Dados de execução internos
	Indicador 3	Média regional em LP 9º ano	Dados de execução internos
	Indicador 4	Média regional em Mat 4º ano	Dados de execução internos
	Indicador 5	Média regional em Mat 6º ano	Dados de execução internos
	Indicador 6	Média regional em Mat 9º ano	Dados de execução internos
Objectivo 2	Indicador 7	% de salas do 1º ciclo com quadros interactivos	Resultado de levantamentos
Objectivo 3	Indicador 8	% de implementação das melhorias até 30 de Novembro 2010	Dados de execução internos
Objectivo 4	Indicador 9	Nº de formandos	Dados de execução internos
Objectivo 5	Indicador 10	Nº de formandos	Dados de execução internos
Objectivo 6	Indicador 11	Nº de UO avaliadas até Julho	Dados de execução internos
Objectivo 7	Indicador 12	Nº de diplomas publicados até Agosto	Dados de execução internos
Objectivo 8	Indicador 13	Índice de satisfação dos CE numa escala de 1 a 5	Resultados de avaliação de inquéritos
Objectivo 9	Indicador 14	% de satisfação dos Conselhos Executivos	Resultados de avaliação de inquéritos
	Indicador 15	% de satisfação dos serviços administrativos das unidades orgânicas	Resultados de avaliação de inquéritos