

QUADRO DE AVALIAÇÃO E RESPONSABILIZAÇÃO - 2009 (ano n)
Departamento: Secretaria Regional do Ambiente e do Mar, Subsecretário Regional das Pescas

Organismo: Inspeção Regional das Pescas

Missão: Programar, coordenar e executar, em colaboração com outros organismos e instituições, a fiscalização e o controlo da pesca marítima, da aquicultura e das actividades conexas, desde a produção à comercialização.

Visão: Contribuir para a gestão sustentável dos recursos pesqueiros.

Objectivos estratégicos (OE):
OE 1: Melhorar o controlo da pesca e actividades conexas

OE 2: Melhorar o tempo de resposta nos Processos de Contra-Ordenação em Matéria de Pesca Marítima

OE 3: Optimizar os recursos humanos e financeiros para tornar o serviço mais eficiente

Objectivos operacionais	Realizado Ano 2008 (ano n-1)	Meta Ano 2009 (ano n)	Concretização			Desvios		
			Resultado	Classificação				
				Superou	Atingiu		Não atingiu	
EFICÁCIA			81,54%					
OB 1 (OE 1)	Ponderação de 70%							
Aumentar o controlo e inspeção da pesca e actividades conexas	Ind 1	Número de missões inspectivas realizadas	462	510	539	5		6%
	Peso	40%			105,69%			
	Ind 2	Número de dias efectivos de fiscalização realizados	240	264	243		1	-8%
Peso	60%			92,05%				
OB 2 (OE 2)	Ponderação de 30%							
Aumentar o número de PCOMPM decididos	Ind 3	Número de processos decididos anualmente	60	70	31		1	-56%
	Peso	100%			44,29%			
EFICIÊNCIA			140,21%					
OB 3 (OE 1)	Ponderação de 70%							
Melhorar todos os procedimentos inspectivos e de elaboração de Relatórios de Missão	Ind 4	Reduzir o número de dias necessários para a elaboração de Relatórios de Missão	51	20	10	5		100%
	Peso	70%			200,00%			
	Ind 5	Aumentar o número médio de inspeções realizadas por missão	1,6	1,8	1,9	5		6%
Peso	30%			105,75%				
OB 4 (OE 2)	Ponderação de 30%		Estimado					
Reduzir o tempo entre fases de instrução dos PCOMPM	Ind 6	Reduzir o número médio de dias entre o início de instrução e decisão do processo	360	240	360		1	-33%
	Peso	100%			66,67%			
QUALIDADE			124,35%					
OB 5 (OE 1)	Ponderação de 100%							
Melhoria do controlo da actividade de pesca na Região	Ind 7	Aumento do número de operadores da pesca profissional fiscalizados	526	560	800	5		43%
	Peso	60%			142,86%			
	Ind 8	Aumento do número de operadores da pesca lúdica fiscalizados	210	234	226		1	-3%
Peso	40%			96,58%				

Alterações nos meios humanos disponíveis, nomeadamente com a saída de 2 juristas, dificultou o cumprimento dos objectivos delineados, em concreto o número de PCOMPM instruídos no corrente ano. A saída destes dois funcionários levou a uma reorganização de procedimentos que só se conseguiu implementar no último trimestre de 2009, sendo que para 2010 pretende-se recuperar o trabalho não realizado neste ano.

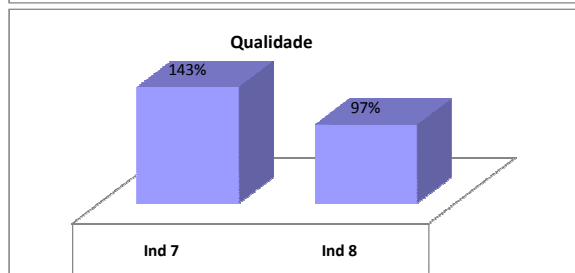
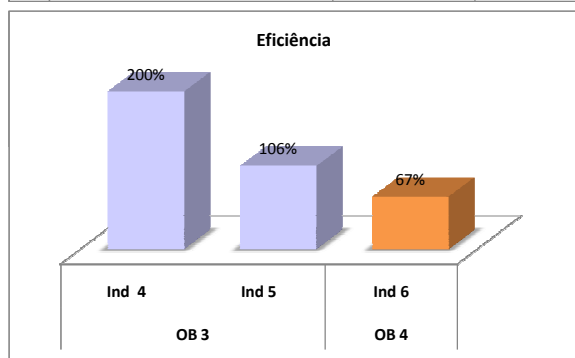
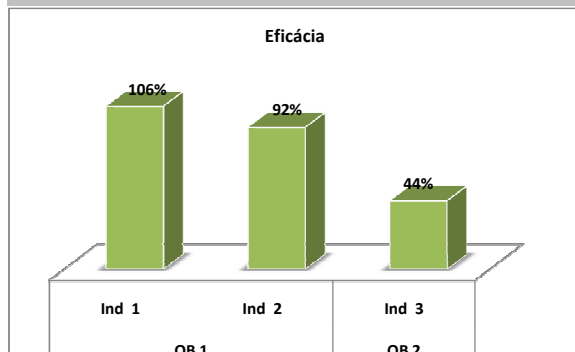
Meios disponíveis

Recursos Humanos	Pontuação	Planeados	Executados	Desvio
Dirigentes - Direcção superior	20	20	22	108%
Dirigentes - Direcção intermédia e Chefes de equipa	16	16	13	78%
Inspectores de Pesca	14	140	126	89%
Técnicos Superiores	12	24	19	75%
Técnico de informática	10	10	11	107%
Assistentes técnicos	8	40	31	72%
TOTAL		250	222	88%

A saída do serviço de 2 técnicos superiores da área de jurismo, a 9 de Fevereiro e 31 de Julho, assim como de um inspector de Pescas a partir de 10 de Novembro, por afectação a outros serviços ou exercício de funções em entidades externas, e considerando que 1 assistente técnico esteve todo o ano de 2009 em baixa de longa duração, não foi possível executar todos os recursos humanos planeados.

Orçamento (M€)	Estimado	Realizado	Desvio
Funcionamento	570,363	567,436	99%
Plano	374,072	373,007	100%

Parâmetros



Eficácia	Eficiência	Qualidade
Ponderação	Ponderação	Ponderação
81,54%	140,21%	124,35%

Avaliação final do serviço		
Bom	Satisfatório	Insuficiente
	x	

Recursos Financeiros e Humanos

