

Enquadramento

A ação de formação visa aprofundar os conhecimentos indispensáveis para a gestão de projetos. Aborda, de forma sintética, os aspetos essenciais ao controlo dos projetos, durante a fase de execução, de forma a garantir a cumprir os objetivos inicialmente propostos, em termos de prazos, recursos e custos envolvidos.

Neste contexto, o Laboratório Regional de Engenharia Civil, no âmbito das suas atribuições de divulgação do conhecimento, considerou oportuno promover um curso de formação teórico/prático nesta área.

Objetivos Gerais

Avaliar as necessidades, definir objetivos, identificar restrições, planear a execução de projetos multidisciplinares, definindo o seu âmbito, pacotes de trabalho e atividades, identificação da equipa e atribuição de responsabilidades para a sua execução.

Planear, analisar, avaliar e controlar o desempenho, em termos integrados o âmbito, prazo, custo e risco do empreendimento, através da utilização de metodologias e ferramentas informáticas.

Analisar modelos de contratação não tradicionais no setor da construção civil.

Objetivos Específicos

Os conteúdos programáticos permitem ao formando:

- ✓ Compreender, enquadrar e organizar os objetivos do projeto, na sua relação com a sociedade / partes interessadas;
- ✓ Organizar e gerir os membros da equipa de projeto;
- ✓ Conhecer, sistematizar e treinar os mais avançados métodos, técnicas e ferramentas, em termos de gestão de integração, gestão do âmbito, gestão do tempo, gestão do custo, gestão do risco, gestão da comunicação e gestão da contratação, com vista à compreensão, a aplicação, análise, avaliação;
- ✓ Controlo e criação de elementos relativos ao planeamento e gestão de empreendimentos.

Metodologia

Serão utilizados no desenvolvimento desta ação de formação os seguintes métodos pedagógicos:

- ✓ Método expositivo;
- ✓ Método ativo.

Destinatários

O curso destina-se a Gestores de Projetos, Gestores de Obra e Gestor de Qualidade

Inscrição e Condições

A inscrição na ação de formação só será considerada definitiva mediante o envio da Ficha de Inscrição devidamente preenchida, e o respetivo pagamento:

Participação presencial: 200€

Participação via WEB: 140€

O pagamento deverá ser efetuado por depósito/transferência bancária para a conta PMT Coordenação e Gestão de Projetos, Lda. do BANKINTER com o IBAN - PT50 0269 0111 00200553785 08. Agradece-se o envio de comprovativo de pagamento para o e-mail lrec@azores.gov.pt ou por fax para o nº 296 654 109, com indicação do nome completo do participante. Posteriormente receberá um e-mail confirmando a sua inscrição.

A inscrição inclui documentação do respetivo módulo, certificado e respetivos cafés. O número de participantes para cada ação de formação é limitado.

Duração

O curso terá uma duração de 32 Horas.

Data e local

LREC, Ponta Delgada

28, 29, 30 e 31 de março de 2017

Contactos / Informações

Dr.ª Helena Brasil / D. Sandra Botelho

Laboratório Regional de Engenharia Civil

Rua de S. Gonçalo, s/n, 9500-343 Ponta Delgada

Tel.: 296301500 /75; Fax: 296654109; E-mail: lrec@azores.gov.pt

Formador

Maria Manuela Timóteo Fernandes - Professora do IST



Governo dos Açores



LABORATÓRIO REGIONAL DE ENGENHARIA CIVIL



GESTÃO DE PROJETOS

**Curso certificado com preparação para o
exame da Apogep**

LREC

PONTA DELGADA

PROGRAMA

terça – 28 de março

9h00 – 10h45

A. Introdução à Gestão de Projetos

1. Análise filme “A Rosalina e o Piano”

10h45 – 11h00 – Pausa p/ café

11h00 – 13h00

B. Ciclo de vida do Projeto

1. Fases de Desenvolvimento de um Empreendimento
2. Ciclo de Vida de um Empreendimento
3. Fases de um projeto
4. Fases de Desenvolvimento de um Projeto (CCP)

13h00 – 14h00: Pausa p/ almoço

14h00 – 15h45

C. Influencias Organizacionais

1. Conceito de Organização
2. Níveis de Maturidade da Gestão de Projetos
3. Fatores Ambientais de uma Organização
4. Ativos De Processos Organizacionais
5. Tipos de Planejamento nas Organizações
6. Estruturas das Organizações de Projetos
7. Projetos, Programas e Portfólios

15h45 – 16h00 - - Pausa p/ café

16h00 – 18h00

D. Processos da Gestão de Projeto

1. Áreas de Conhecimento
2. Processos iniciação
3. Processos de planejamento
4. Processos de Execução
5. Processos de Controle
6. Processos de Encerramento

quarta – 29 de março

9h00 – 10h45

E. Gestão Processo Iniciação

1. Desenvolver Termo de Abertura

10h45 – 11h00 – Pausa p/ café

PROGRAMA

11h00 – 13h00

E. Gestão Processo Iniciação (continuação)

2. Identificar Partes Interessadas

13h00 – 14h00: Pausa p/ almoço

14h00 – 15h45

F. Gestão Processos Planejamento - Sequencialização

1. Sequencialização
2. Work Breakdown Structure (WBS)
3. Definição de Atividades
4. Marcos de Projeto
5. Modelos de Representação do Planejamento
6. Identificação da Equipe de Projeto (OBS)

15h45 – 16h00 - - Pausa p/ café

16h00 – 18h00

G. Gestão Processos Planejamento - Calendarização

1. Objetivos da Calendarização
2. Modelos de Calendarização
3. Identificação das Atividades
4. Duração das Atividades
5. Representação de Redes

quinta – 30 de março

9h00 – 10h45

H. Avaliação de Projetos

1. Definição de Valor
2. Custo de Oportunidade
3. Evolução do Valor ao Longo do Tempo
4. Atualização e Capitalização
5. Taxas nominais, efetivas e equivalentes.

10h45 – 11h00 – Pausa p/ café

11h00 – 13h00

H. Avaliação de Projetos (continuação)

6. Valor Atual Líquido (VAL)
7. Taxa Interna de Rentabilidade (TIR)
8. Prazo de Recuperação do Investimento (IR)
9. Índice de Rentabilidade do Investimento (ROI)

PROGRAMA

13h00 – 14h00: Pausa p/ almoço

14h00 – 15h45

I. Planejamento

1. Microsoft Project
2. Análise Planejamento
3. Controle Planejamento

J. Gestão de Custos

1. Estimativa de custos
2. Controle de Custos
3. Earned Value Management

15h45 – 16h00 - - Pausa p/ café

16h00 – 18h00

K. Gestão de Risco do Projeto

1. Identificação de Riscos
2. Avaliação Qualitativa de Riscos
3. Risk Breakdown Structure
4. Análise Quantitativa de Risco

sexta – 31 de março

9h00 – 10h45

L. Novas Metodologias de Gestão

1. Agile
2. Lean

10h45 – 11h00 – Pausa p/ café

11h00 – 13h00

M. Competências do Gestor de Projeto

1. Conceito de Competências
2. Competências Técnicas, Comportamentais e Contextuais
3. Avaliação de Competências
4. Conceito de Liderança
5. Liderança, Mudança e Processos
6. Como enfrentar a mudança
7. Ética

13h00 – 14h00: Pausa p/ almoço

14h00 – 18h00

Exercícios práticos

